



**Sessió E: Invertir en  
infraestructura i  
serveis**

**CONSTRUÏM  
CIUTATS  
INCLUSIVES:**



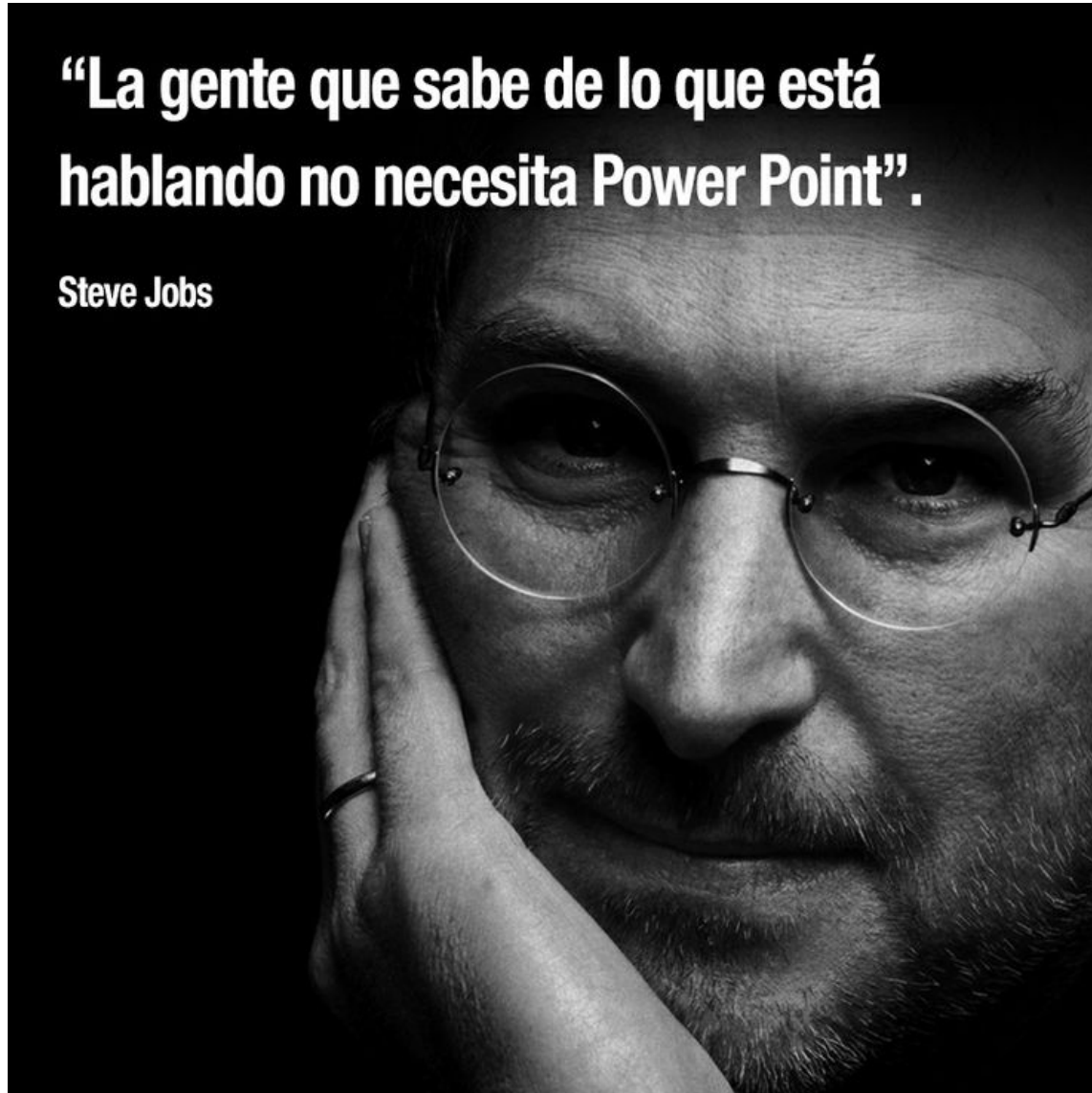
BR

**AGENDA FOR  
BARCELONA &  
CHICAGO**

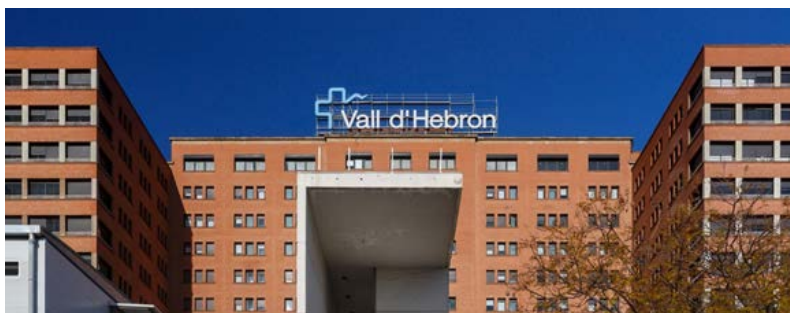


**“La gente que sabe de lo que está hablando no necesita Power Point”.**

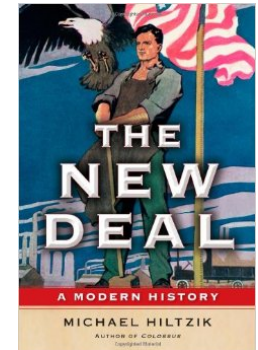
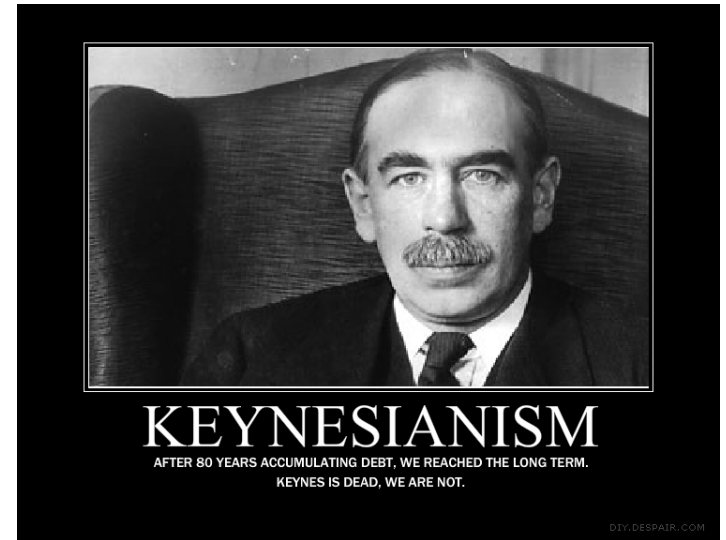
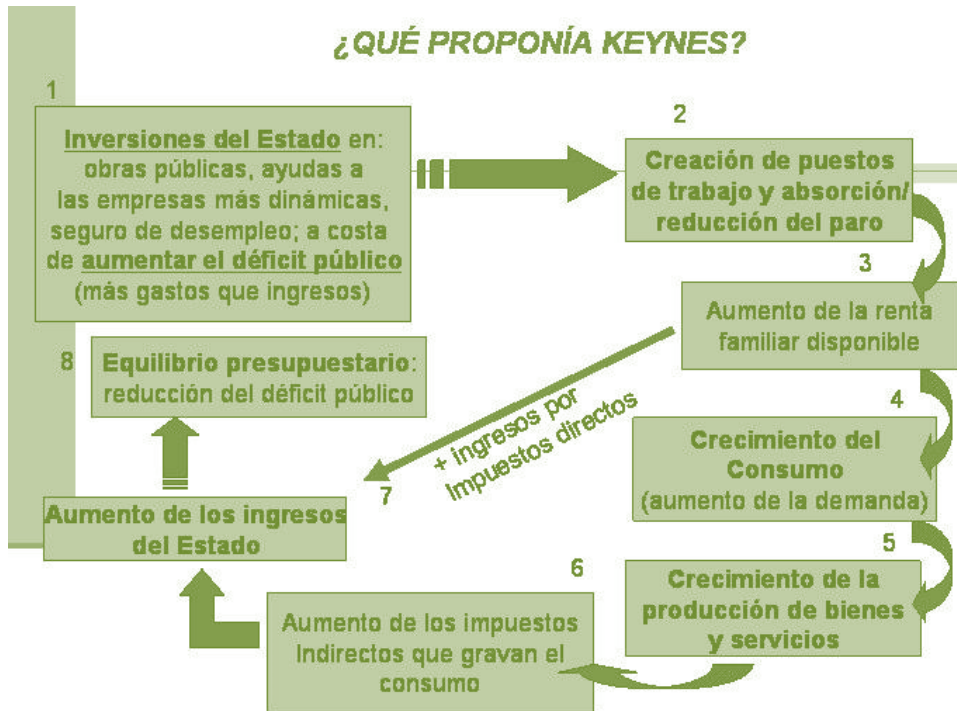
**Steve Jobs**



# INFRASTRUCTURES I PERSONES



## ¿QUÉ PROPONÍA KEYNES?





# FINANÇAMENT D'INFRAESTRUCTURES I SERVEIS

- 1) Pressupost públic
    - Tradicional
    - Peatge a l'ombra
    - Transferències de capital
  - 2) Taxes pagades pels usuaris
  - 3) Peatges pagats pels usuaris
  - 4) Fórmules mixtes
    - Ens públics
    - Col·laboració públic-privada (PPP)
- Societats mixtes
- Concessions d'obra pública i/o serveis
- > Parcial
  - > Ingressos accessoris
  - > Finançament creuat



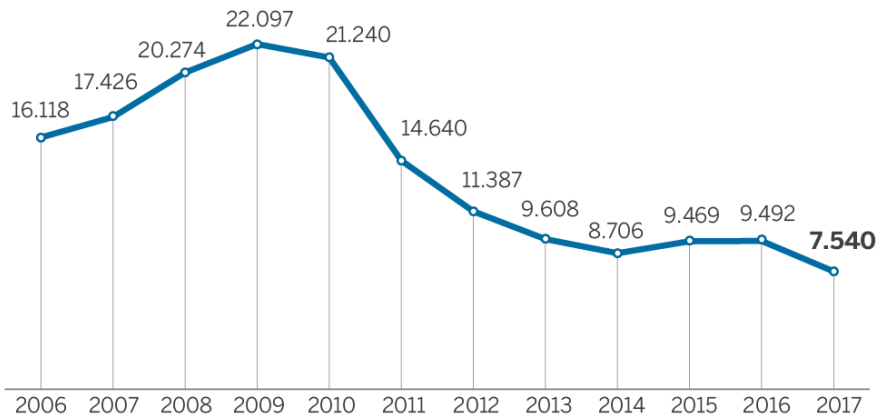
## RISC DE DEMANDA O NO?



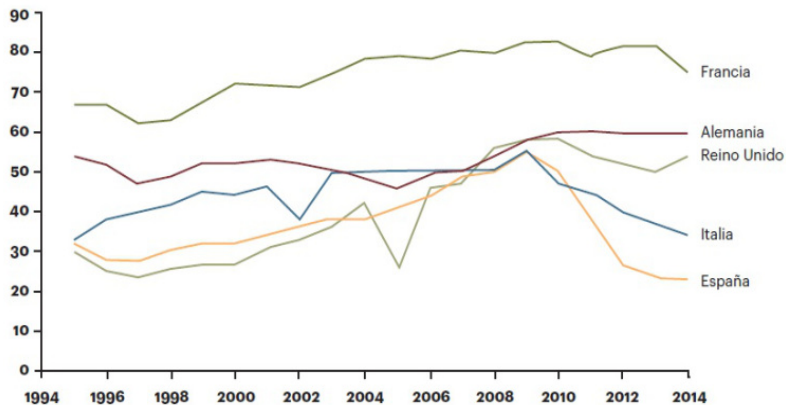
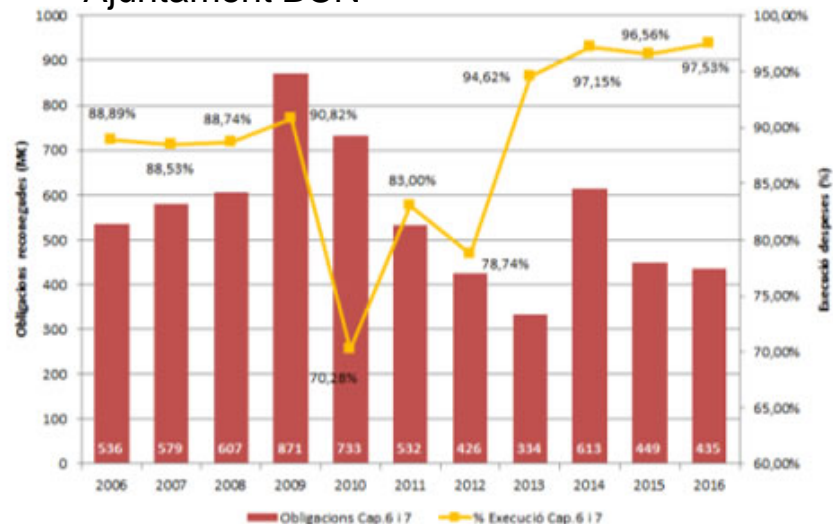
# CRISI DEL MODEL PRESSUPOSTARI CLÀSSIC

## INVERSIONES EN INFRAESTRUCTURAS

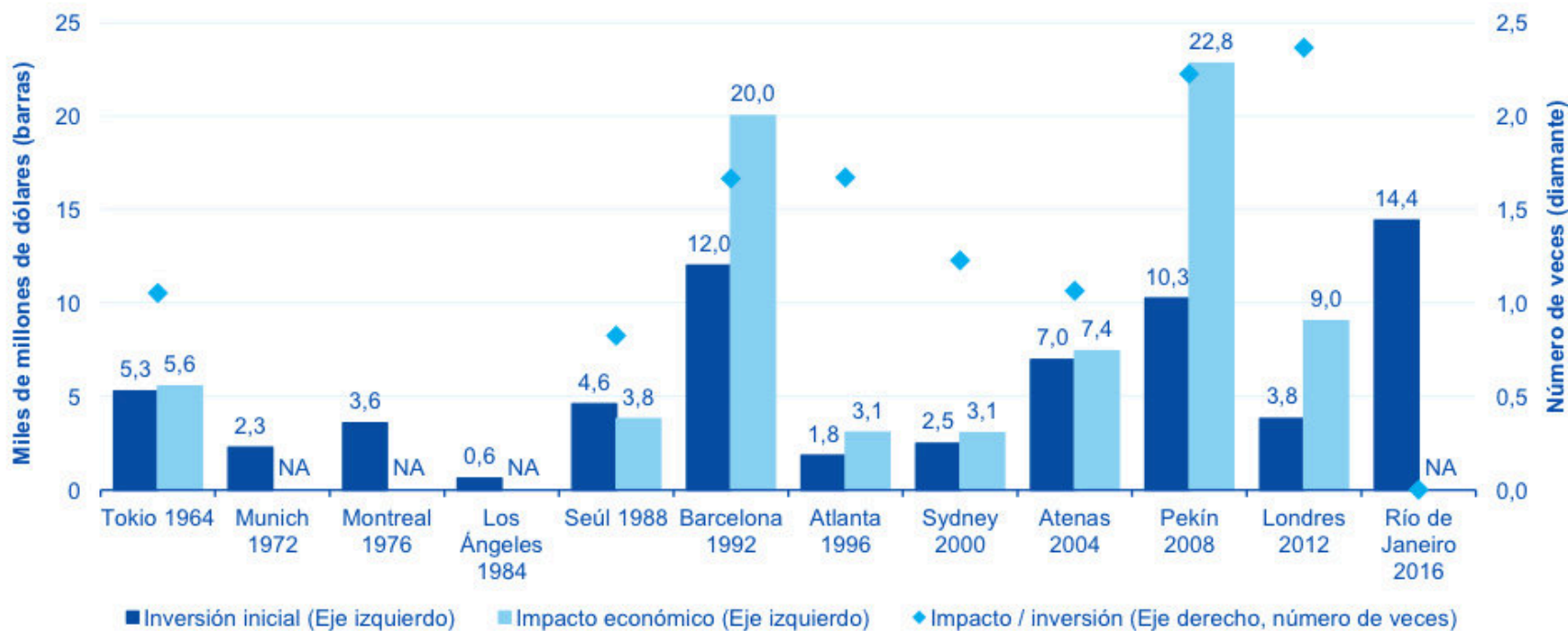
En millones de euros



## Ajuntament BCN



# INVERSIÓ PÚBLICA GENERADORA D'INVERSIÓ PRIVADA: BARCELONA '92



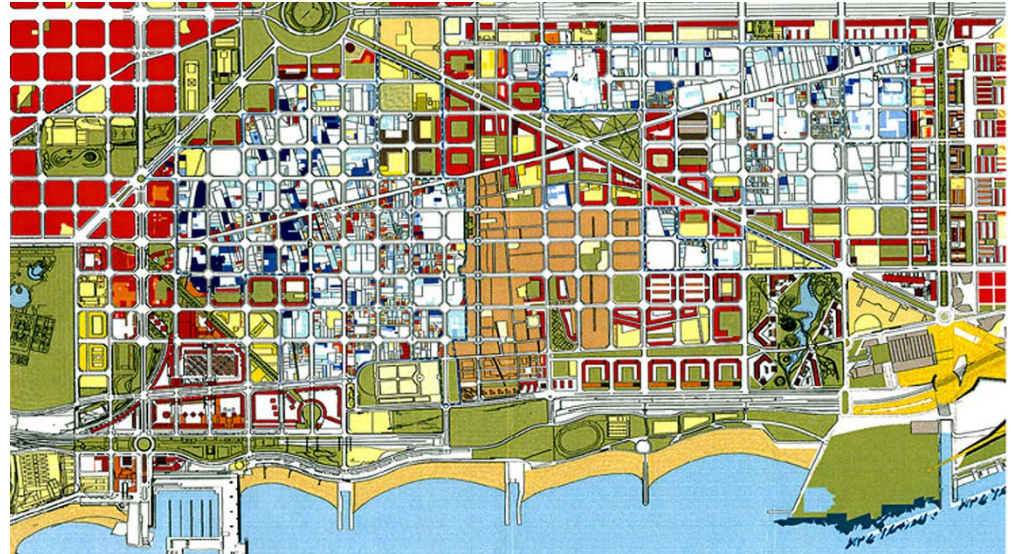


# BARCELONA '92. INFRASTRUCTURES: LES RONDES





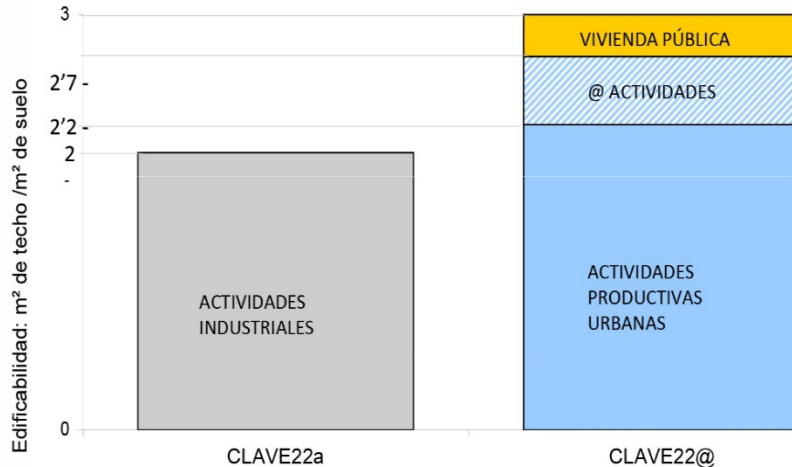
# TRANSFORMACIÓ URBANÍSTICA GENERADORA D'INVERSIÓ: EL 22@





# TRANSFORMACIÓ URBANÍSTICA GENERADORA D'INVERSIÓ: EL 22@

## Aumento de la densidad:



## 15 anys del 22@Barcelona

	Fins a 2010	Fins a 2015
<i>Renovació àrees industrials de Poblenou</i>	65% de sol	70% de sol
<i>Plans aprovats</i>	117 (78 promoguts pel sector privat)	150 (141 promoguts pel sector privat)
<i>Metres de sostre</i>	2.830.596 m2	3.029.106 m2
<i>Metres de sostre equipaments</i>	82.137 m2	140.000m2
<i>Habitatges socials</i>	1.520	1.600
<i>Nombre d'empreses al 22@</i>	7.064	8.223
<i>Nombre de treballadors al 22@</i>	90.000	93.000
<i>Facturació d'empreses al 22@ (milions d'euros)</i>	8.900	10.300
<i>Empreses relacionades amb els clústers</i>	54%	40,4%
<i>Empreses exportadores</i>	23,5%	27,4%
<i>Empreses de 1 a 5 treballadors</i>	82,6%	84,6%
<i>Activitat econòmica de les empreses intensiva en coneixement</i>	27,4%	32,3%

## Equilibrio de los beneficios públicos y privados

### BENEFICIOS PRIVADOS

- Más usos productivos: 22a → 22@
- Mayor densidad: 2 → 2,2 / 2,7
- Infraestructuras avanzadas

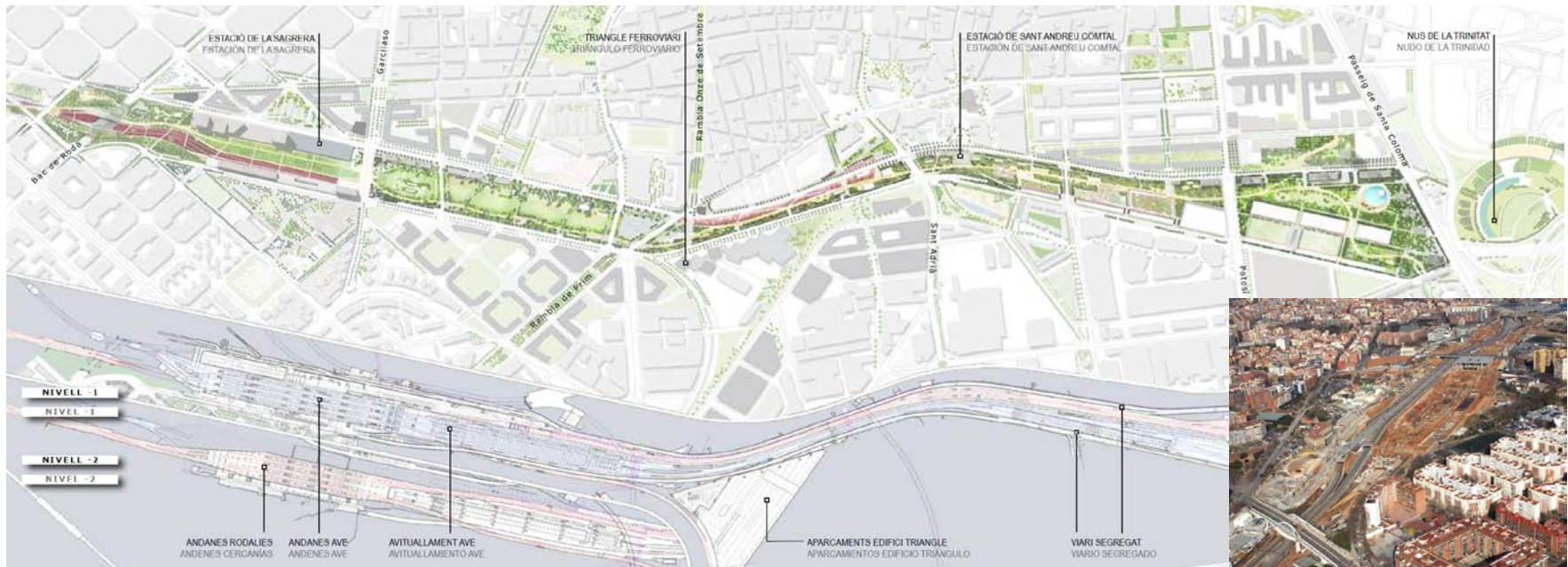
### BENEFICIOS PÚBLICOS

- Libre cesión de terrenos:
  - 10% para equipamientos 7@
  - 10% para viviendas públicas
  - 10% para zonas verdes
- Apertura de calles
- Financiación de una parte del Plan Especial de Infraestructuras

Fuente: 22@Barcelona: 2000-2015, el distrito de la innovación. Ajuntament de Barcelona

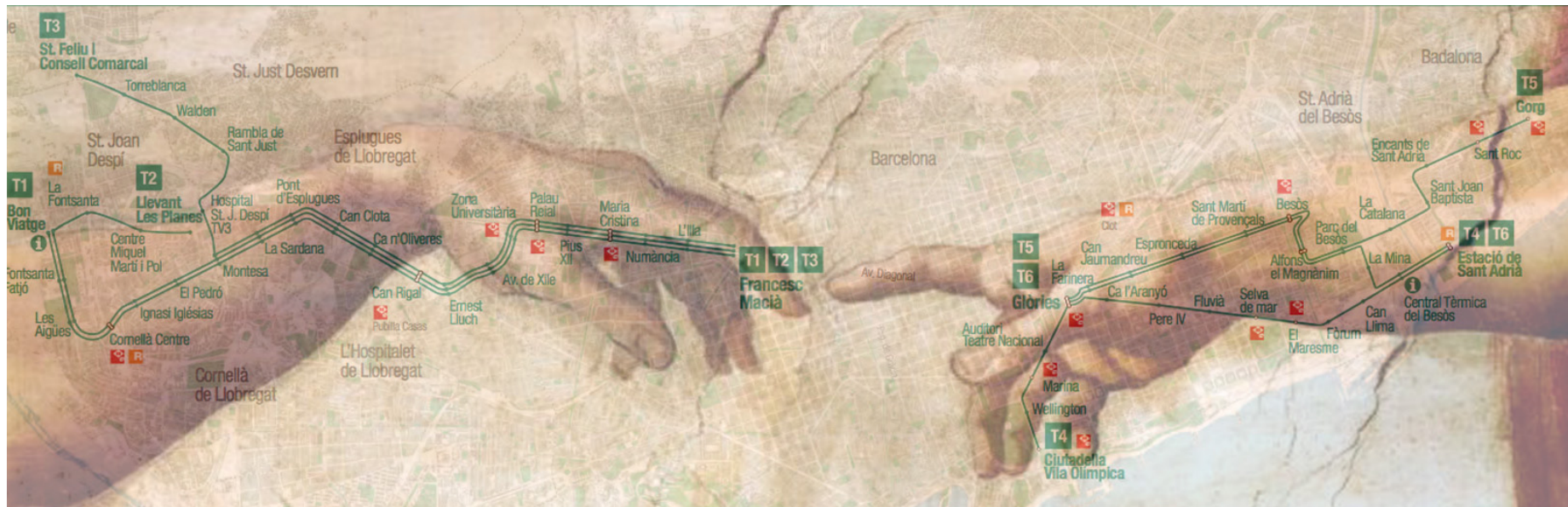


# TRANSFORMACIÓ URBANÍSTICA GENERADORA D'INVERSIÓ: LA SAGRERA



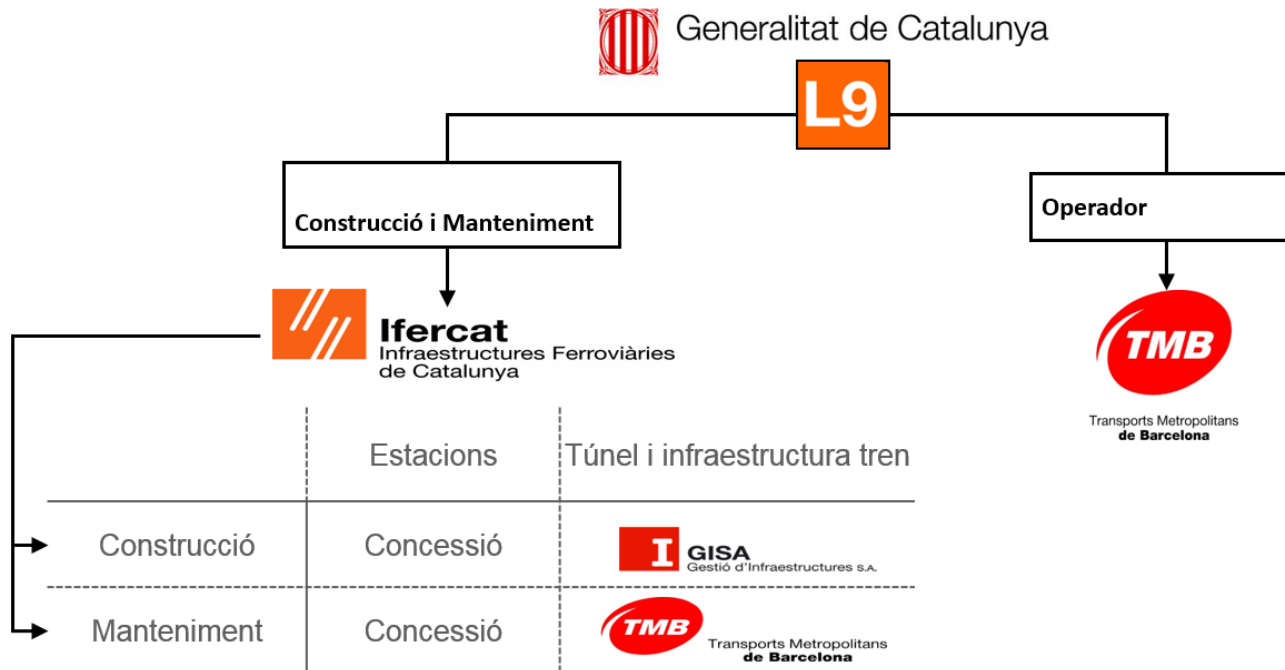


# TRAM: CONCESSIÓ, INVERSIÓ I OPERACIÓ





# LA L9: CONCESSIÓ COM A ENGINYERIA FINANCERA



# LA L9: CONCESSIÓ COM A ENGINYERIA FINANCERA

	<b>Tram I</b>	<b>Nova Terminal Aeroport – Amadeu Torner</b>	<b>13 estacions</b>	<b>16.8 km</b>
	<b>Tram II</b>	<b>Polígon Pratenc – Zona Universitària</b>	<b>14 estacions</b>	<b>10.8 km</b>
	<b>Tram III</b>	<b>Zona Universitària – Maragall</b>	<b>12 estacions</b>	<b>9.3 km</b>
	<b>Tram IV</b>	<b>Sagrera Meridiana – Can Zam / Gorg</b>	<b>13 estacions</b>	<b>10.9 km</b>





# REGULACIÓ DE LA DEMANDA VS PEATGES FINANCERS



# PPP: APORTACIÓ DE VALOR O NOMÉS FINANÇAMENT?



## Governança?





# TRANSFORMACIÓ DIGITAL: NOU MODEL DE GOVERNANÇA DE LES INFRAESTRUCTURES I ELS SERVEIS

Forget  
disruption  
it's time for  
Transformation

Digital disruption  
has already  
happened.

  
The world's largest  
taxi company owns  
no taxis  
(Uber)

  
The largest  
accommodation  
provider owns no  
real estate  
(Airbnb)

  
Large phone  
companies own no  
teleco infra.  
(Skype, WeChat)

  
Popular media  
owners create no  
content  
(Facebook)

  
The fastest  
growing banks have  
no actual money  
(SocietyOne)

  
The largest movie  
house owns no  
cinemas  
(Netflix)

  
Largest software  
vendors don't write  
the apps  
(Apple/Google)

WORLD BANK GROUP  
Trade & Transportation

BEQ  
FORUM  
2016, DC



# TRANSFORMACIÓ DIGITAL: NOU MODEL DE GOVERNANÇA DE LES INFRASTRUCTURES I ELS SERVEIS

¿Administracions?

¿Operadors de transport públic?

¿Empreses privades?





BR

BARCELONA  
REGIONAL  
AGÈNCIA  
DESENVOLUPAMENT  
URBÀ



@Mvillalante

manel.villalante@bcnregional.com

www.bcnregional.com

br@bcnregional.com

T. +34 932 237 400



© 2017, BARCELONA REGIONAL